

Drive To Freedom

Yatırımcı Sunumu



BORLEASE
drive to freedom

ORTAKLIK YAPISI VE YÖNETİM KURULU

Ortaklık Yapısı

Özgür Cem Hancan, 95%
Müge Çetin, 5%

Sermaye,
Kuruluş yılı, 2018

Ortaklık Yapısı

Bor Holding A.Ş., 68,38%
Halka açık kısım, 31,62%

Sermaye, 168.700.000.TL
Kuruluş yılı, 2013

Ortaklık Yapısı

Borlease Otomotiv A.Ş.,
100%

Sermaye, 12.000.000.TL
Kuruluş yılı, 1992

Bor Holding A.Ş.

Borlease Otomotiv A.Ş.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil
Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Özgür Cem Hancan

- Yönetim Kurulu Başkanı
- Kurucu Ortak
- İş Tecrübesi , 20+ Yıl

Müge Çetin

- Yönetim Kurulu Üyesi
- Kurucu Ortak
- İş Tecrübesi , 11+ Yıl

Fehmi Sertdemir

- Yönetim Kurulu Üyesi
- Artı Seyahat, Kurucu Ortak
- İş Tecrübesi , 36+ Yıl

Sarper Volkan Özten

- Yönetim Kurulu Üyesi
- İş Tecrübesi , 41+ Yıl

Azmi Yalçın

- Yönetim Kurulu Üyesi
- Öğretim Görevlisi 35+ Yıl

ORTAKLIK YAPISI

Pay Sahibi	Hisse Grubu	Tutar (TL)	Oranı (%)
Bor Holding A.Ş.	A	35.125.000	20,82
	B	80.225.000	47,56
Halka Açık	B	53.350.000	31,62
TOPLAM		168.700.000	100

Araç Kiralama Faaliyetleri



Uzun Dönem Operasyonel Kiralama Hizmeti
Kısa Dönem ve Günlük Kiralama Hizmeti



Türkiye Franchise



Uzun Dönem Operasyonel Kiralama Sektörü

- Uzun dönem araç kiralama sektörü 2017 yılına kadar güçlü bir şekilde büyümüş olup, 2018 yılında küçülme eğilimi göstermiş ve bu trend 2022 yılında tekrar artışa geçmiştir.
- Uzun dönem sektördeki tahmini 2024 yılı araç parkı ortalaması 252 bin araçtır.



252 bin araç

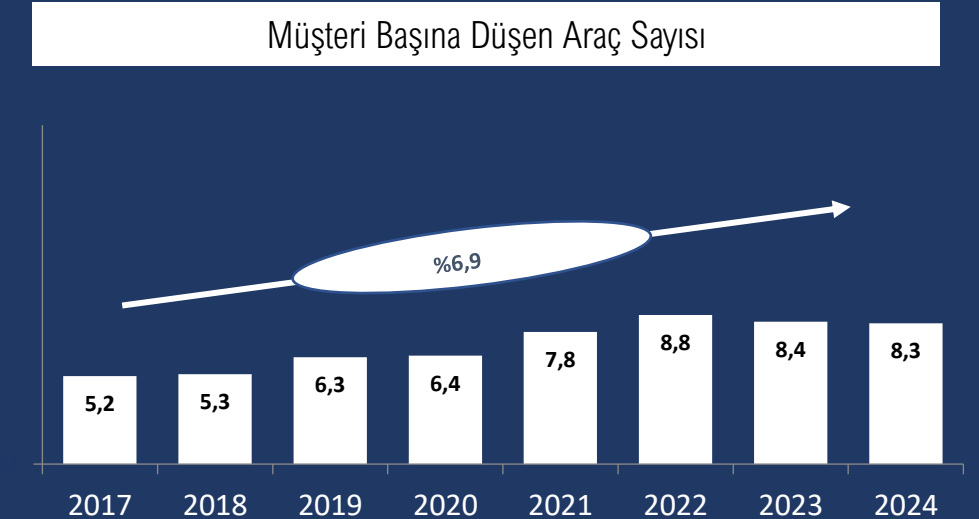
Sektördeki tahmini 2024 yılı araç parkı ortalaması

- Pazarın toplam araç parkının azalış trendi gösterdiği dönemlerde müşteri başına düşen araç sayısının artması KOBİ veya küçük araç parkına sahip şirketlerin araç kiralama yerine farklı opsiyonları değerlendirdiğine işaret edebilir.
- Bu durum yeni dönemde pazarda KOBİ veya araç parkı küçük olan müşterilerdeki kiralama potansiyeline işaret edebilmektedir.



% 8,3 Araç Artışı

2017 yılından itibaren 2024 yılına kadar müşteri başına düşen araç sayısından %8,3'lük bir oranda artış yaşanmıştır.



Kaynak: Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2024

Kısa Dönem ve Günlük Kiralama Sektörü

Kısa Dönem ve Günlük Kiralama Sektörü

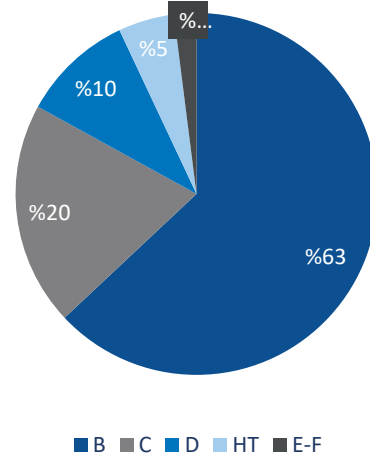
80-90 bin araç
Sektördeki tahmini 2024 yılı araç parkı ortalaması

Doluluk Oranı

%70

Yıllık Ortalama
Doluluk Oranı

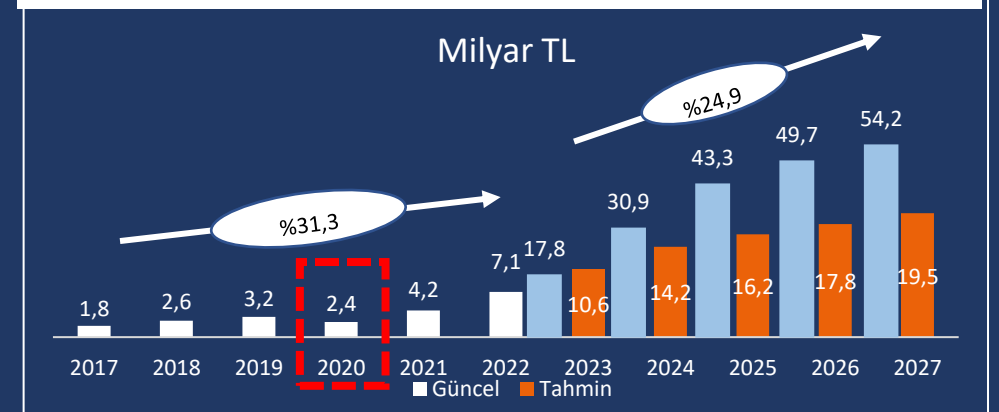
2023 Araç Segmentleri (%)



+43 milyar TL Ciro
2025 yılı pazar büyüklüğü tahminlemesi

2017 yılından itibaren büyüme eğiliminde olan kısa dönem araç kiralama pazarı, pandeminin etkisi ile birlikte 2020 yılında ciro bazında yaklaşık %25 bir daralma yaşamış, seyahat yasaklarının kalkması, uçuşların tekrar başlaması ile birlikte 2021 yılında canlanan turizm sektörünün etkisi ile 2020 ve 2023 yılları arasında sırasıyla 2.4 milyar TL, 4.2 milyar TL, 7.1 milyar TL ve 17.8 milyar TL'ye yükselmiştir. Kısa dönem 2023 yıl sonunda 17,8 milyar TL hacime ulaşması, sonrasında ise %24,9 YBBO ile artış sağlayarak 2027 yılında 54,2 milyar TL hacime ulaşması beklenmektedir.

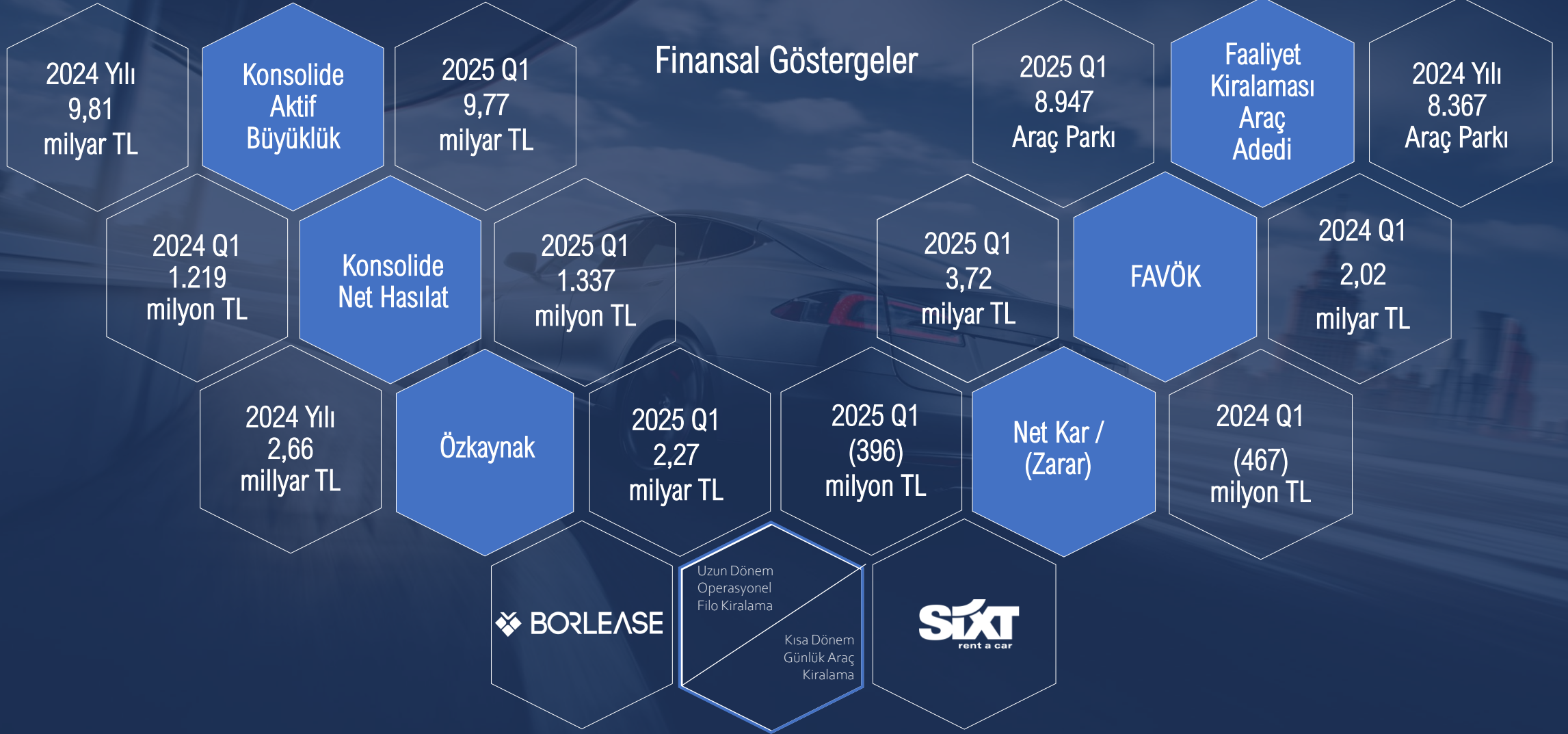
Kısa Dönem Operasyonel Kiralama Pazarı Ciro Tahmini



KISACA BORLEASE

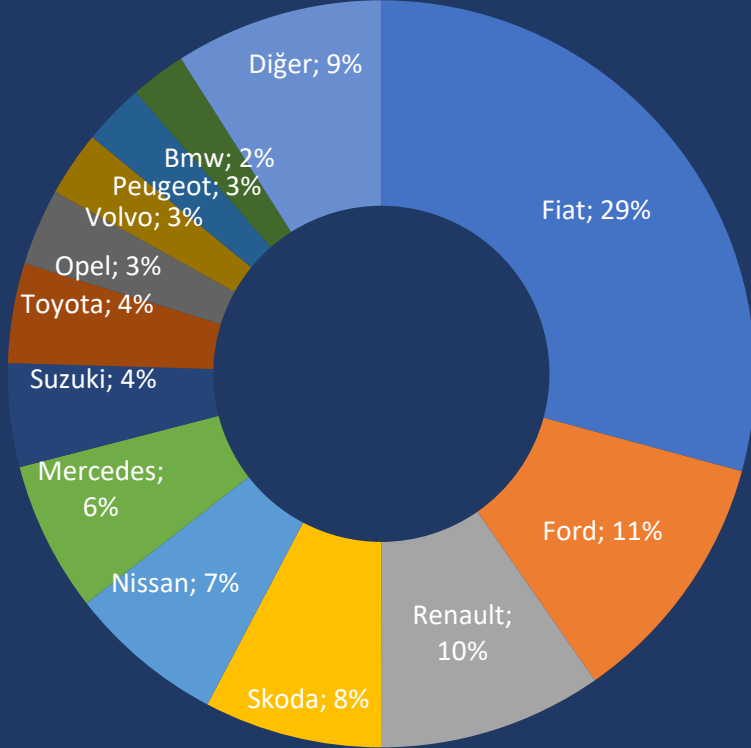
(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

Finansal Göstergeler

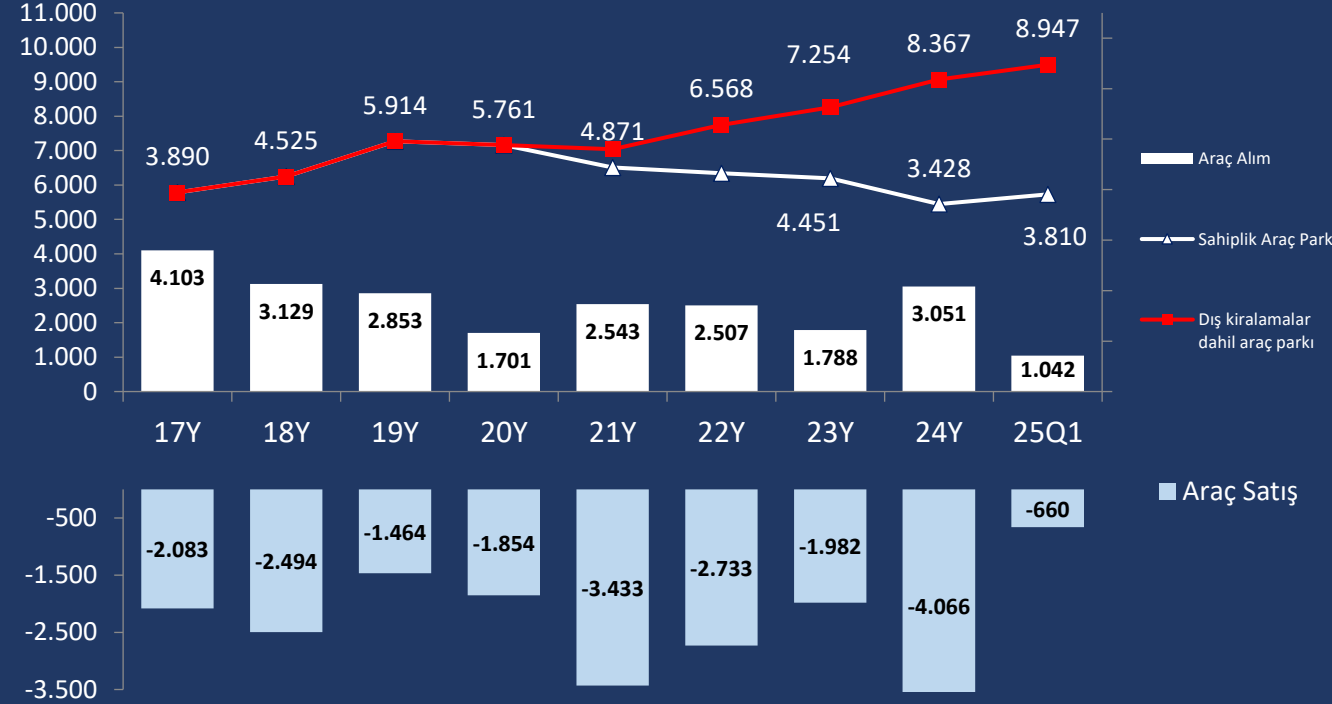


FİLO BİLGİLERİ

Marka Dağılımı



Filo Gelişimi - Araç Alım-Satım, Filo



Borlease Otomotiv, 2025 1. çeyrek itibariyle toplam 8.947 adetlik Aktif Araç Parkı ve 9,7 milyar TL'lik aktif büyüklüğü ile uzun dönem kiralama sektörünün önemli, kısa dönemde de sektörün en büyük şirketlerinden biridir.

KISA DÖNEM VE GÜNLÜK KİRALAMA

2025 Yılı Pazar Payı

% 8 – 9

Sektör ortalamalarının üstünde performans.

Doluluk Oranı

%74

Yıllık ortalama doluluk oranı

Havaalanı Ofisleri

%64,5

Kısa dönem araç kiralamalarındaki ofislerin payı

Güçlü Satış ve Hizmet Ağı



22

Kurumsal Şube

19

Alt bayi

Yapım Aşamasındaki Şubeler

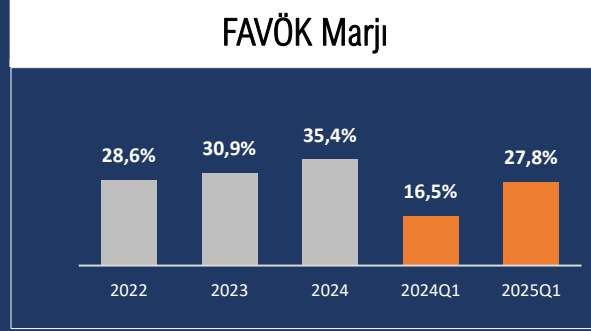
Potansiyel Lokasyonlar (2025-2026)

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSAL PERFORMANS

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

- Şirketin araç kiralama ve satış faaliyetlerinin sonucunda ulaşılmış olduğu gelişim yıllar itibari ile gösterilmiştir.

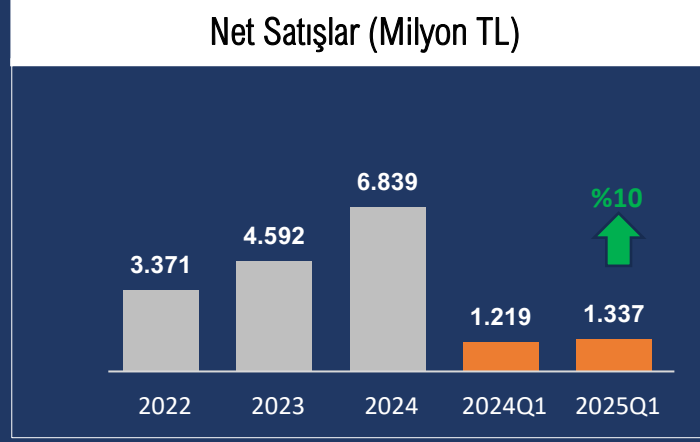
FAVÖK Marjı



Ortalama FAVÖK Marjı

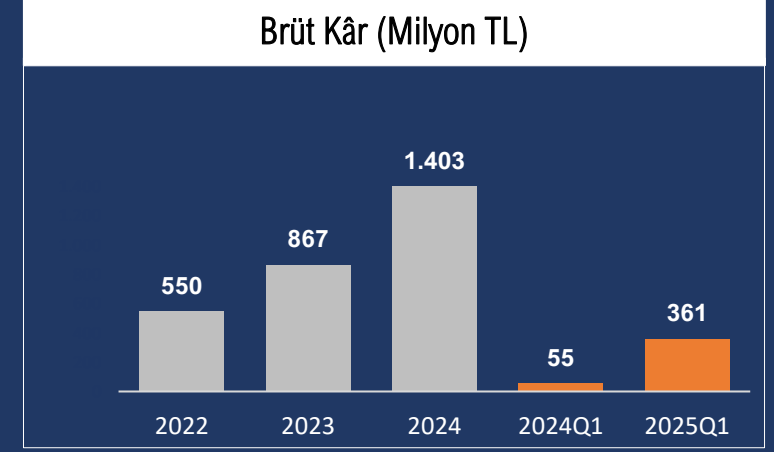
%30,7

Net Satışlar (Milyon TL)

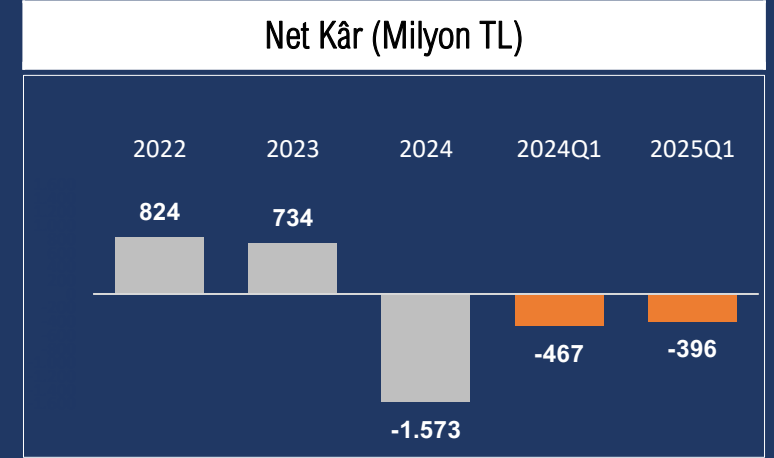


FAVÖK marjı 2024 ilk çeyreğinde %16,5 iken 2025 yılı aynı döneminde %27,8 seviyesine yükselmiştir.

Brüt Kâr (Milyon TL)



Net Kâr (Milyon TL)

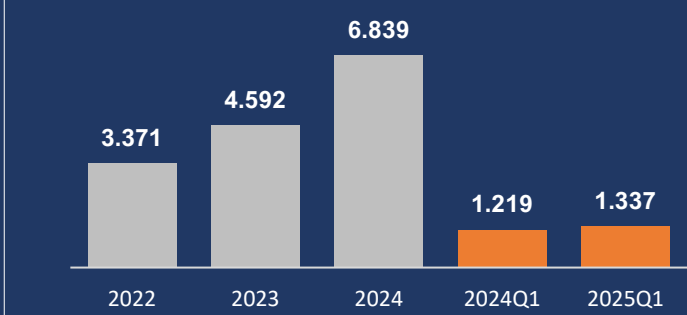


SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSAL PERFORMANS

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

- Şirketin araç kiralama ve satış faaliyetlerinin sonucunda ulaşılmış olduğu gelişim yıllar itibari ile gösterilmiştir.

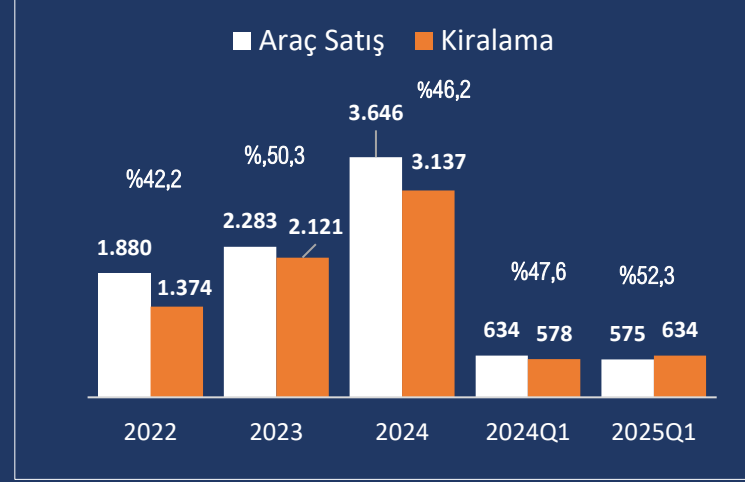
Net Satışlar (Milyon TL)



2025 Q1 Kiralama Gelirlerinin Ciro İçerisindeki Payı

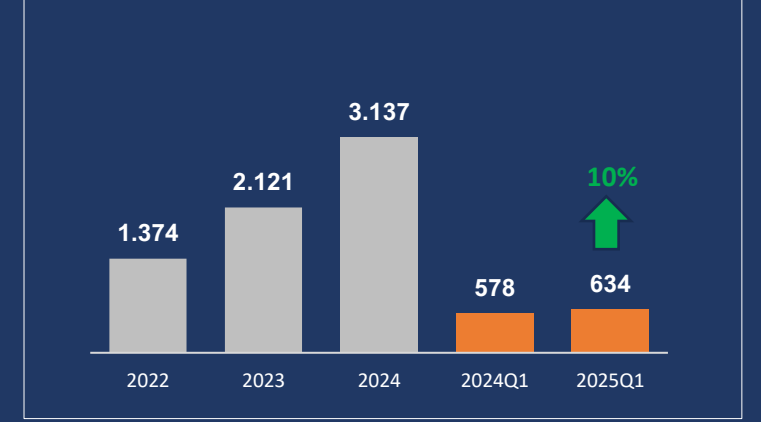
%47,4

Hasılat Kırılımı (Milyon TL)

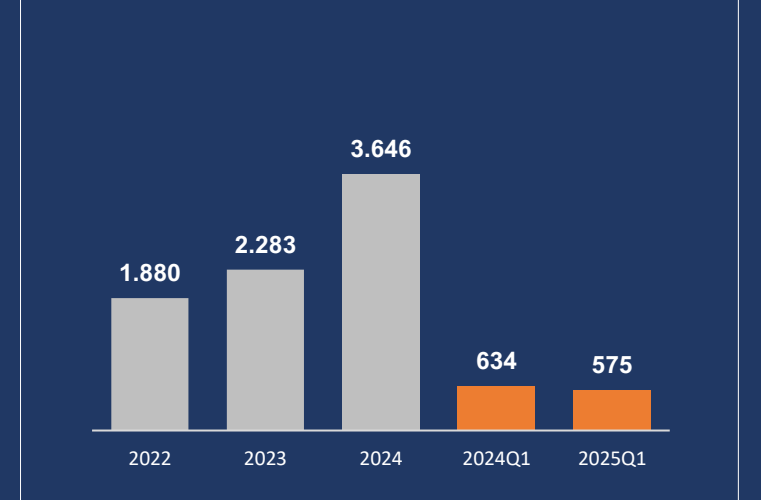


2025 yılı ilk çeyreğinde şirketin kiralama gelirleri %10 oranında artmıştır. Araç satışlarında piyasanın gidişatına göre konum alan şirketin ilgili dönemde filosu gençleşmiş ve büyümüştür.

Kiralama Hasılat Gelişimi (Milyon TL)

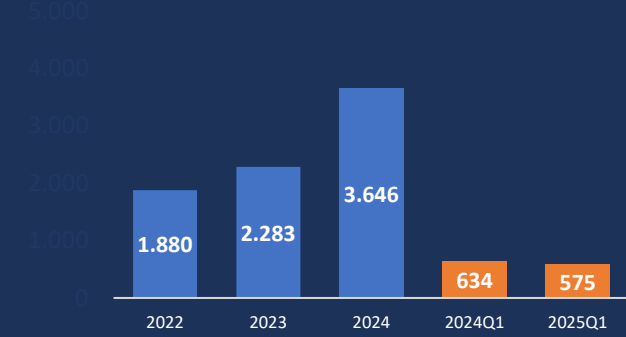


Araç Satış Hasılat Gelişimi (Milyon TL)

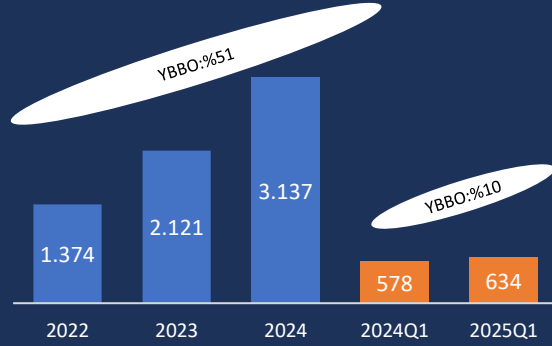


Sürdürülebilir Finansal Performans

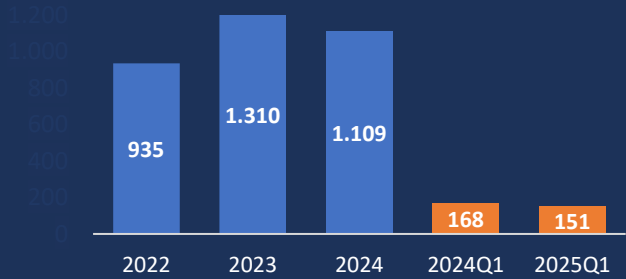
Araç Satış Gelirleri (Milyon TL)



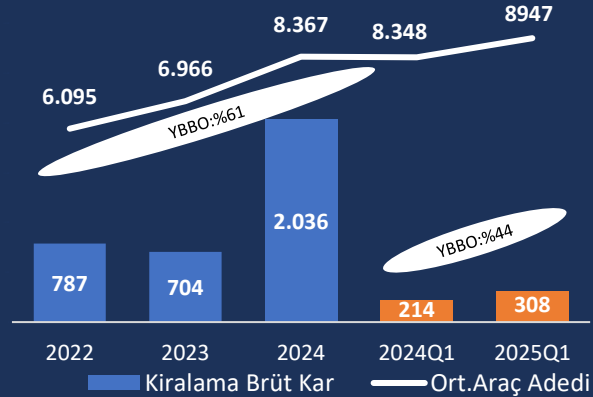
Faaliyet Kiralama Gelirleri (Milyon TL)



Araç Satış Brüt Kar (Milyon TL)



Faaliyet Kiralama Brüt Kar (Milyon TL)



Amortisman giderleri hariç

Faaliyet Kiralama Gelirleri

2025 Yılı Kiralama gelirlerinin ciro içerisindeki payı

%47,4

Ciro içindeki Payı

2024 Yılı Kiralama gelirlerinin ciro içerisindeki payı

%45,8

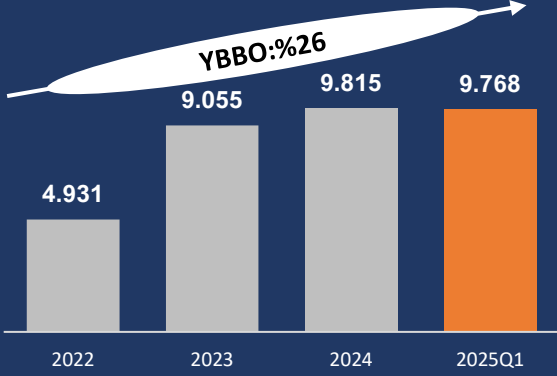
GÜÇLÜ BİLANÇO YAPISI

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

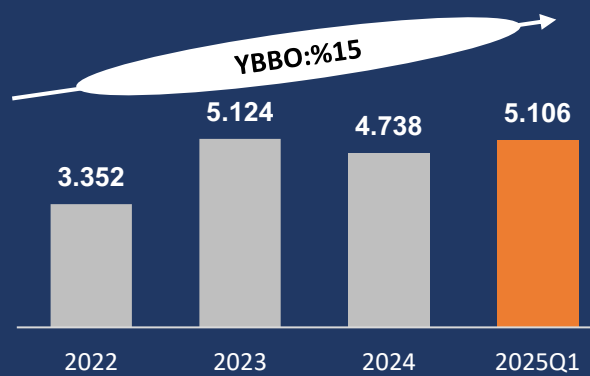
6,9 milyar
TL

Kasko & Piyasa
Değeri

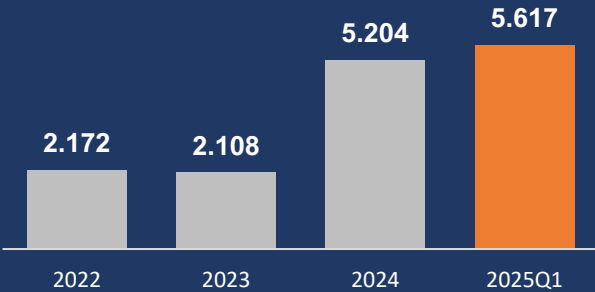
Aktif Büyüklük (Milyon TL)



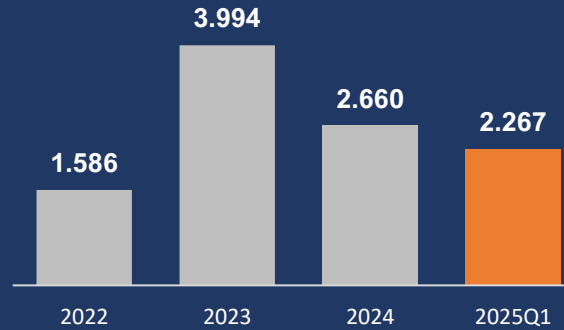
Maddi Duran Varlıklar (Milyon TL)



Net Borçluluk Durumu (Milyon TL)



Özkaynaklar (Milyon TL)

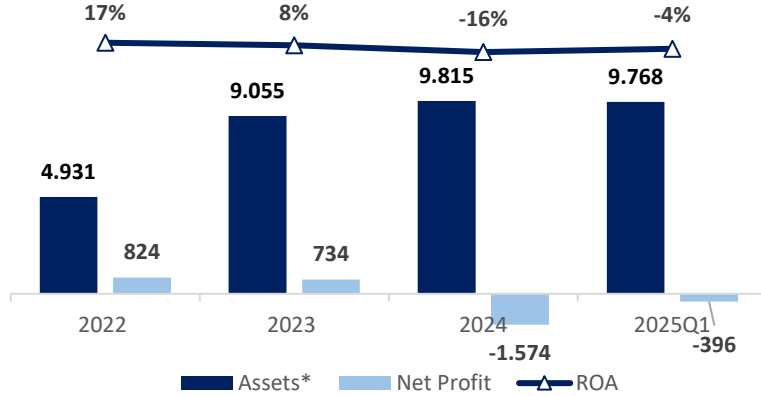


Şirketin hem kısa dönem kiralama hem de uzun dönem operasyonel kiralama etkin şekilde faaliyet göstermesi, 1 günden 47 aya kadar tüm müşteri taleplerini karşılayabiliyor olması esnek çözümler sunmasına ve filonun efektif kullanılarak yüksek kapasite ve verimli çalışmasına imkan vermektedir.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

FİNANSAL NOTLAR VE RASYOLAR

Aktif Karlılığı ROA



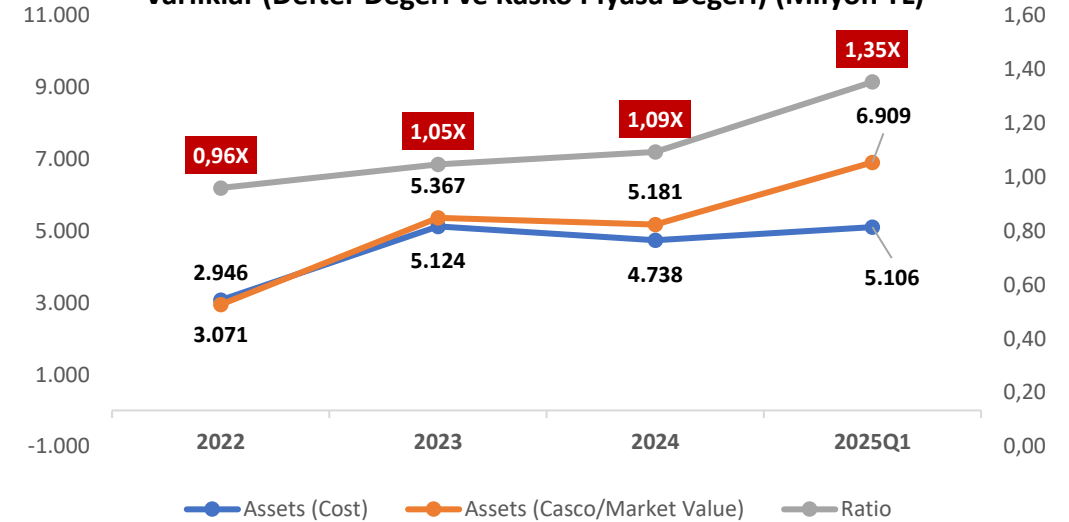
Enflasyon muhasebesinin de etkisi ile Mart 2025 itibari ile %-4 seviyesinde aktif karlılığı görülmektedir.

Aktif Karlılığı

Şirket Varlıklarının Piyasa Değeri

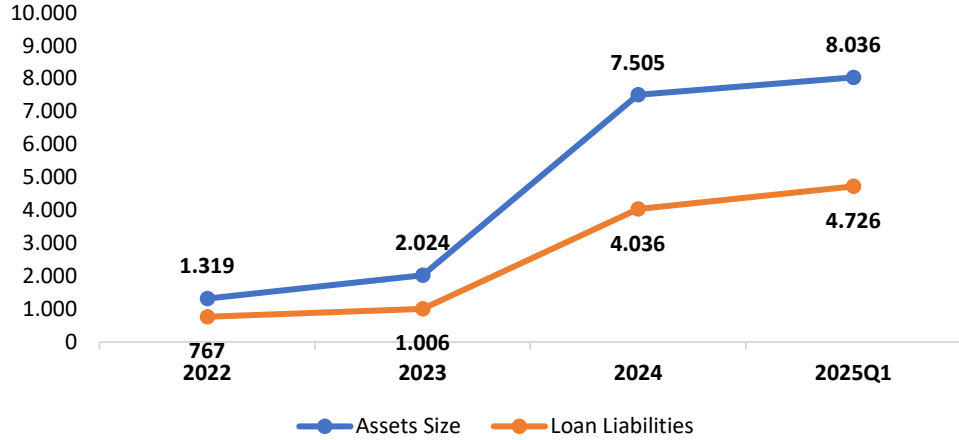
Şirketin kiralama faaliyetlerinde kullandığı varlıklarının (taşıtlar) defter değerleri (enflasyon muhasebesi uygulanmış) ile piyasa kasko değerleri arasında 1,3 kat fark bulunmaktadır. İlgili varlıklar dönemler itibari ile elden çıkarıldığında realize olması planlanan karı içinde barındırmaktadır.

Varlıklar (Defter Değeri ve Kasko Piyasa Değeri) (Milyon TL)



FİNANSAL NOTLAR VE RASYOLAR

Aktif ve Kredi Yükümlülükleri Gelişimi (Milyon TL)



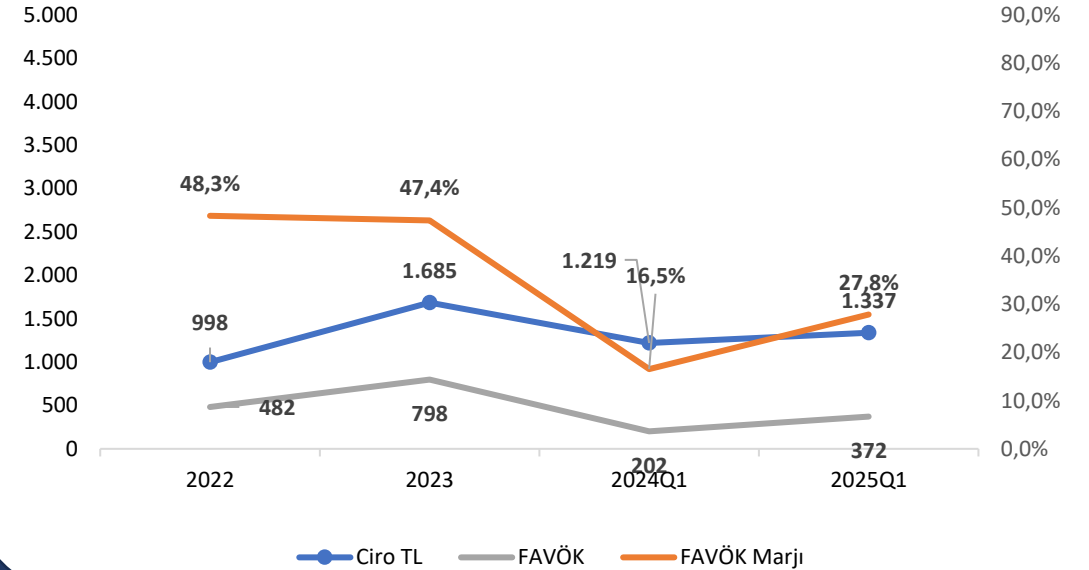
Şirketin dönemler itibari ile aktifleri **%83** YBBO (Yıllık Bileşik Büyüme Oranı) ile büyürken, yükümlülükleri **%83** artış göstermiştir.”

Özkaynaklarla büyüme motivasyonu

Artan Ciro ve FAVÖK Trendi

Şirketin 2022-2025 Q1 gerçekleşen FAVÖK performansı ortalama **%35** olarak gerçekleşmiştir.

Ciro ve FAVÖK Gelişimi (Milyon TL)



FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

Bilanço (TL)	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	197.434.435	80.028.577
Finansal Yatırımlar	24.810.194	22.861.005
Ticari Alacaklar	616.164.265	1.111.880.282
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3.378.579	1.468.497
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	612.785.686	1.110.411.785
Diğer Alacaklar	21.424.289	21.092.867
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	18.891.614	20.137.749
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	2.532.675	955.118
Peşin Ödenmiş Giderler	731.120.478	1.054.600.002
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	731.120.478	1.054.600.002
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.008.238	2.849.792
Diğer Dönen Varlıklar	138.532.732	16.570.175
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	138.532.732	16.570.175
Toplam Dönen Varlıklar	1.731.494.631	2.309.882.700

Bilanço (TL)	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Duran Varlıklar		
Ticari Alacaklar	2.564.744	2.822.828
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.564.744	2.822.828
Diğer Alacaklar	3.618.540	3.496.980
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.618.540	3.496.980
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	53.606.070	53.606.070
Maddi Duran Varlıklar	5.105.833.247	4.737.698.103
- Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	4.673.012.348	4.334.631.303
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	432.820.899	403.066.800
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.776.805.469	1.739.805.187
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	193.995.422	200.575.863
- Şerefiye	123.781.011	123.781.011
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	70.214.411	76.794.852
Peşin Ödenmiş Giderler	282.637.333	207.184.615
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	282.637.333	207.184.615
Ertelenmiş Vergi Varlığı	616.962.845	559.785.183
Toplam Duran Varlıklar	8.036.023.670	7.504.974.829
TOPLAM VARLIKLAR	9.767.518.301	9.814.857.529

FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

Bilanço (TL)	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Kısa Dönemli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.028.489.261	2.094.830.391
- Banka Kredileri	773.560.218	980.592.271
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	532.553.725	879.716.540
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	720.000.000	213.311.888
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.375.318	21.209.692
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.351.652.689	1.108.070.888
- Banka Kredileri.	1.151.652.689	1.108.070.888
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları.	200.000.000	--
Ticari Borçlar	1.330.980.969	1.099.586.969
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	--	750.165
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.330.980.969	1.098.836.804
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17.682.272	7.789.243
Diğer Borçlar	17.064.044	21.373.244
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	50.481	5.217
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	17.013.563	21.368.027
Ertelenmiş Gelirler	167.735.728	534.527.945
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	--	40.085
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	167.735.728	534.487.860
Kısa Vadeli Karşılıklar	14.169.824	11.600.286
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	4.262.798	4.011.594
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	9.907.026	7.588.692
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.089.408	20.157.422
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.942.864.195	4.897.936.388

Bilanço (TL)	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Uzun Dönemli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.459.507.980	2.103.636.974
- Banka Kredileri	1.878.698.919	1.712.797.174
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	580.809.061	390.839.800
Ticari Borçlar	95.930.840	151.452.180
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	95.930.840	151.452.180
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.877.799	1.607.833
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	1.877.799	1.607.833
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.557.316.619	2.256.696.987
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.267.337.487	2.660.224.154
Ödenmiş Sermaye	168.700.000	168.700.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	642.006.884	642.006.884
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.157.101.409	1.157.101.409
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	815.155	(2.512.563)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	73.915.504	68.969.994
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	621.012.920	2.358.280.354
Net Dönem Karı / (Zararı)	(396.214.385)	(1.732.321.924)
Toplam Özkaynaklar	2.267.337.487	2.660.224.154
Toplam Kaynaklar	9.767.518.301	9.814.857.529

GELİR TABLOSU

(TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Dahil)

Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak- 31 Mart 2025	1 Ocak- 31 Mart 2024
Hasılat	1.337.418.254	1.219.443.705
Satışların Maliyeti (-)	(976.881.707)	(1.164.674.044)
BRÜT KAR / ZARAR	360.536.547	54.769.661
Genel Yönetim Giderleri (-)	(113.874.954)	(88.746.068)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(104.327.065)	(104.350.261)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	396.932.713	9.819.597
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(268.916.502)	(23.210.636)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	270.350.739	(151.717.707)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	15.014.096	87.976.813
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	285.364.835	(63.740.894)
Finansman Gelirleri	1.328.008	809.881
Finansman Giderleri (-)	(618.454.718)	(383.409.132)
Parasal Kayıp / Kazanç	(173.931.502)	81.496.803
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI	(505.693.377)	(364.843.342)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri	109.478.992	(101.917.926)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-	-
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	109.478.992	(101.917.926)
DÖNEM KARI / ZARARI	(396.214.385)	(466.761.268)

KREDİ DERECELENDİRME



R A T I N G S		Long Term	Short Term
ICRs (Issuer Credit Rating Profile)	National ICR	A- (tr)	J2 (tr)
	National ICR Outlooks	Stable	Stable
	International FC ICR	BB	-
	International FC ICR Outlooks	Stable	-
	International LC ICR	BB	-
	International LC ICR Outlooks	Stable	-
ISRs (Issue Specific Rating Profile)	National ISR	-	-
	International FC ISR	-	-
	International LC ISR	-	-
Sovereign*	Foreign Currency	BB (Stable)	-
	Local Currency	BB (Stable)	-

“

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından şirketimiz kredi notu 3 Temmuz 2024 tarihinde BBB+ (tr)' seviyesinden 'A- (tr)' seviyesine revize edilmiştir.

”



Teşekkürler